



# **Balanço Social**

2003



#### BALANÇO SOCIAL 2003

O Balanço Social de 2003 contempla o registo das alterações verificadas ao nível dos diversos indicadores de gestão dos recursos humanos da AR, resultando da sua leitura analítica um conjunto de elementos relevantes para a compreensão do percurso evolutivo e da dinâmica da Instituição.

Assim, relativamente ao ano anterior - 2002, destaca-se:

- A alteração do número total de efectivos que de 370 diminuiu para **364**, reflectindo-se a redução nomeadamente nas carreiras técnica superior, técnica, administrativa e auxiliar;
- A evolução positiva do índice de tecnicidade, cuja percentagem de aumento atingiu os 0,4%, fixando-se em 58%;
- A subida do nível médio etário para 44,8 anos, representando um aumento de 0,5%;
- O ligeiro aumento de 1% da taxa de absentismo, atingindo os **7,5**%, destacando-se a doença como o principal motivo;
- O aumento dos acidentes de trabalho, designadamente no local de trabalho (de 2 para 5), registando-se contudo uma descida significativa do número total de dias (de 113 para 70) em que os acidentados estiveram com baixa;
- O decréscimo de admissões para o quadro de pessoal e de promoções nas respectivas carreiras;
- O aumento do número de acções de formação e do número médio de horas de formação por funcionário;
- A redução do leque salarial.



Em Dezembro de 2003, 364 funcionários desempenhavam funções na Assembleia da República, dos quais 355 (97,5%) faziam parte do grupo de efectivos do quadro, neles se incluindo 14 (3,9%) a exercer funções de direcção e de coordenação.

O número total dos funcionários incluía ainda o pessoal em regime de comissão de serviço: 3 (0,8%) e em regime de requisição: 6 (1,7%).

Considerando o total de efectivos, a relação homens/mulheres era a seguinte:

| Homens   |  |
|----------|--|
| Mulheres |  |

| 34,1% |  |
|-------|--|
| 65,9% |  |

Evolução da relação homens/mulheres

| Homens   |
|----------|
| Mulheres |

| 2002  |
|-------|
| 34,6% |
| 65,4% |

Verifica-se em 2003 uma ligeira redução percentual, cerca de 0,5%, da representatividade dos homens relativamente à relação que se registou no ano anterior.

3

Efectivos por grupo de pessoal segundo a relação jurídica

2003

34,1%

65,9%

de emprego e o sexo

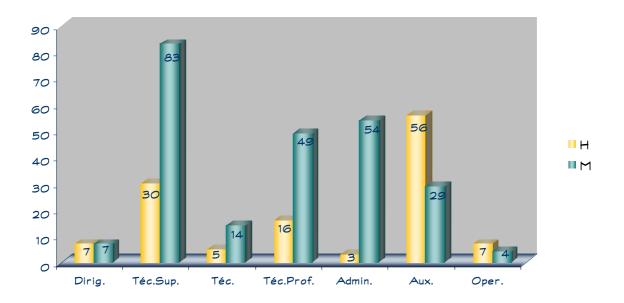
|            |   | Dirigente | Técnico<br>Superior | Técnico | Técnico<br>Profissional | Adminis-<br>trativo | Auxiliar | Operário | Total |
|------------|---|-----------|---------------------|---------|-------------------------|---------------------|----------|----------|-------|
| Total      | Н | 7         | 30                  | 5       | 16                      | 3                   | 56       | 7        | 124   |
| de         | Μ | 7         | 83                  | 14      | 49                      | 54                  | 29       | 4        | 240   |
| Efectivos  | Τ | 14        | 113                 | 19      | 65                      | 57                  | 85       | 11       | 364   |
|            | Н | 6         | 28                  | 5       | 16                      | 3                   | 56       | 7        | 121   |
| Nomeação   | Μ | 5         | 79                  | 14      | 49                      | 54                  | 39       | 4        | 234   |
|            | Т | 11        | 107                 | 19      | 65                      | 57                  | 85       | 11       | 355   |
|            | Н |           | 2                   |         |                         |                     |          |          | 2     |
| Requisição | Μ |           | 4                   |         |                         |                     |          |          | 4     |
|            | Т |           | 6                   |         |                         |                     |          |          | 6     |
| Outras     | Н | 1         |                     |         |                         |                     |          |          | 1     |
|            | Μ | 2         |                     |         |                         |                     |          |          | 2     |
| situações  | Т | 3         |                     |         |                         |                     |          |          | 3     |

Balanço Social 2003



A distribuição dos efectivos por carreiras profissionais na sua totalidade revela que 58% dos funcionários integravam-se nas carreiras técnica superior (incluindo os dirigentes), técnica e técnica profissional, 15,7% na carreira administrativa e 26,3% na carreira de pessoal auxiliar e operário.

Dístribuição por grupos profissionais Universo - 364 funcionários

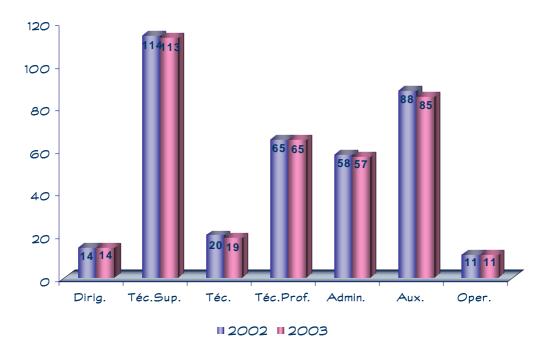




## Evolução dos efectivos por grupo de pessoal segundo a relação jurídica de emprego e o sexo

|            |   | Dirig | ente | Téci<br>Supe |      | Téc  | nico | Téc<br>Profis | nico<br>sional | Adm<br>tra | ninis-<br>tivo | Aux  | illar | Ope  | rário | Та   | otal |
|------------|---|-------|------|--------------|------|------|------|---------------|----------------|------------|----------------|------|-------|------|-------|------|------|
|            |   | 2002  | 2003 | 2002         | 2003 | 2002 | 2003 | 2002          | 2003           | 2002       | 2003           | 2002 | 2003  | 2002 | 2003  | 2002 | 2003 |
| Total      | Н | 8     | 7    | 31           | 30   | 5    | 5    | 16            | 16             | 3          | 3              | 58   | 56    | 7    | 7     | 128  | 124  |
| de         | Μ | 6     | 7    | 83           | 83   | 15   | 14   | 49            | 49             | 55         | 54             | 30   | 29    | 4    | 4     | 242  | 240  |
| Efectivos  | Τ | 14    | 14   | 114          | 113  | 20   | 19   | 65            | 65             | 58         | 57             | 88   | 85    | 11   | 11    | 370  | 364  |
|            | I | 6     | 6    | 27           | 28   | 5    | 5    | 16            | 16             | 3          | 4              | 55   | 56    | 7    | 7     | 119  | 121  |
| Nomeação   | Σ | 5     | 5    | 76           | 79   | 15   | 14   | 49            | 49             | 55         | 54             | 30   | 29    | 4    | 4     | 234  | 234  |
|            | Т | 11    | 11   | 103          | 107  | 20   | 19   | 65            | 65             | 58         | 57             | 85   | 85    | 11   | 11    | 353  | 355  |
| Contrato   | Τ |       |      | 3            |      |      |      |               |                |            |                |      |       |      |       | 3    |      |
| Adm. de    | Σ |       |      | 6            |      |      |      |               |                |            |                |      |       |      |       | 6    |      |
| Provimento | ۲ |       |      | 9            |      |      |      |               |                |            |                |      |       |      |       | 9    |      |
|            | I |       |      |              | 2    |      |      |               |                |            |                |      |       |      |       |      | 2    |
| Requisição | Σ |       |      |              | 4    |      |      |               |                |            |                |      |       |      |       |      | 4    |
|            | ۲ |       |      |              | 6    |      |      |               |                |            |                |      |       |      |       |      | 6    |
| Outras     | I | 2     | 1    | 1            |      |      |      |               |                |            |                | 3    |       |      |       | 6    | 1    |
|            | Σ | 1     | 2    | 1            |      |      |      |               |                |            |                |      |       |      |       | 2    | 2    |
| Situações  | Т | 3     | 3    | 2            |      |      |      |               |                |            |                | 3    |       |      |       | 8    | 3    |

## Representação gráfica



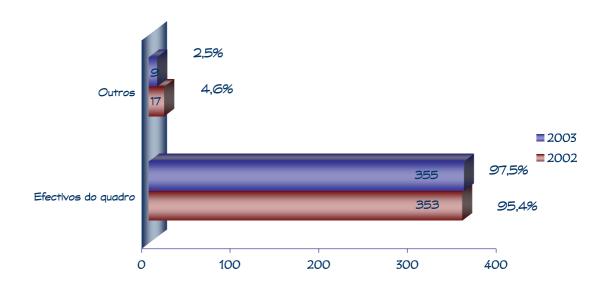
Balanço Social 2003



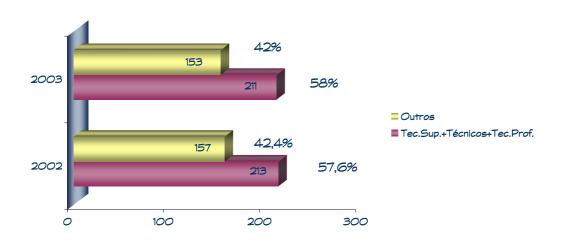
## Pessoal Dirigente

|                      | Homens | Mulheres | Total |
|----------------------|--------|----------|-------|
| Secretário-Geral     |        | 1        | 1     |
| Director de Serviços | 3      | 2        | 5     |
| Chefe de Divisão     | 4      | 4        | 8     |

## Evolução do índice de efectivos



Evolução do índice de tecnicidade





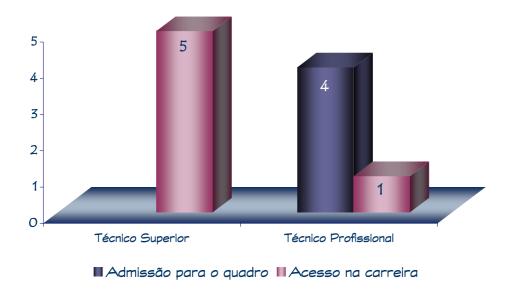
Durante o ano de 2003 verificaram-se 4 admissões para o quadro, (4 técnicos profissionais).

Quanto ao acesso na carreira, ocorreram 6 promoções: 5 no grupo de pessoal técnico superior e 1 no grupo de pessoal técnico profissional.

Rotação de Pessoal - do Quadro da AR

|          |   | Técnico<br>Superior | Técnico | Técnico<br>Profissional | Adminis-<br>trativo | Auxiliar | Operário | Total |
|----------|---|---------------------|---------|-------------------------|---------------------|----------|----------|-------|
| Admissão | Н |                     |         |                         |                     |          |          |       |
| para o   | Μ |                     |         | 4                       |                     |          |          | 4     |
| Quadro   | T |                     |         | 4                       |                     |          |          | 4     |
| Acesso   | Н | 1                   |         |                         |                     |          |          | 1     |
| na       | Μ | 4                   |         | 1                       |                     |          |          | 5     |
| Carreira | T | 5                   |         | 1                       |                     |          |          | 6     |

## Representação Gráfica



Evolução da rotação de pessoal

| 2002 | 2003 |  |  |  |  |
|------|------|--|--|--|--|
| 48   | 10   |  |  |  |  |



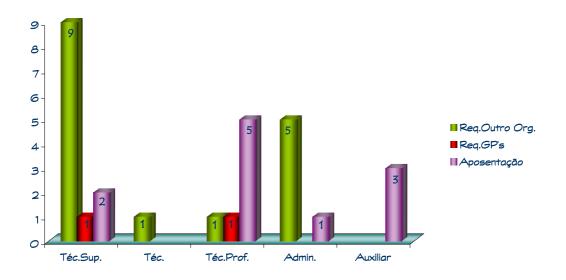
Os funcionários do Quadro da AR que se encontravam em regime de requisição perfaziam um total de 18: 16 requisitados para outros organismos e 2 requisitados para gabinetes parlamentares. Aposentaram-se 11 funcionários.

O movimento descrito regista-se no quadro seguinte:

#### Movimento de saídas

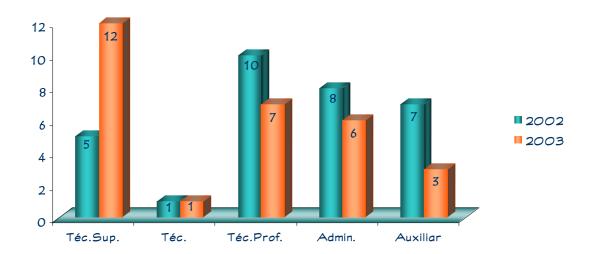
|               |        | Dirigente | Técnico<br>Superior | Técnico | Técnico<br>Profissional | Adminis-<br>trativo | Auxiliar | Operário | Total |
|---------------|--------|-----------|---------------------|---------|-------------------------|---------------------|----------|----------|-------|
| Func. Requis. | Н      |           | 3                   |         |                         |                     |          |          | 3     |
| para outro    | M      |           | 6                   | 1       | 1                       | 5                   |          |          | 13    |
| Organismo     | T      |           | 9                   | 1       | 1                       | 5                   |          |          | 16    |
| Func. Requis. | Н      |           |                     |         |                         |                     |          |          |       |
| para Gab.     | M      |           | 1                   |         | 1                       |                     |          |          | 2     |
| Parlamentares | T      |           | 1                   |         | 1                       |                     |          |          | 2     |
|               | Н      |           | 1                   |         |                         |                     | 2        |          | 3     |
| Aposentação   | $\sim$ |           | 1                   |         | 5                       | 1                   | 1        |          | 8     |
|               | Т      |           | 2                   |         | 5                       | 1                   | 3        |          | 11    |

#### Representação Gráfica





## Evolução do movimento de saídas



| 2002 | 2003 |
|------|------|
| 31   | 29   |

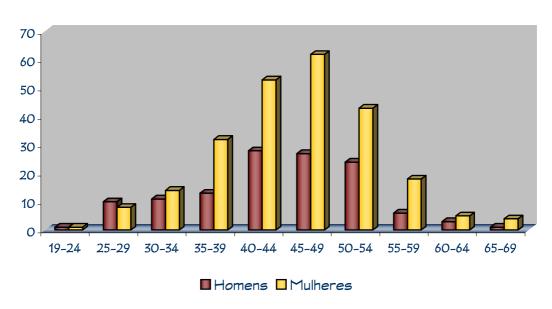


A **idade média** dos funcionários em 2003 era de 44,8 anos. O escalão etário predominante é o de 45 a 49 anos, representando 24,5%, como se regista no quadro seguinte:

Efectivos por escalão etário segundo o sexo

|             | Homens | Mulheres | Total |
|-------------|--------|----------|-------|
| Até 18 anos |        |          |       |
| 19 - 24     | 1      | 1        | 2     |
| 25 - 29     | 10     | 8        | 18    |
| 30 - 34     | 11     | 14       | 25    |
| 35 – 39     | 13     | 32       | 45    |
| 40 - 44     | 28     | 53       | 81    |
| 45 - 49     | 27     | 62       | 89    |
| 50 - 54     | 24     | 43       | 67    |
| 55 – 59     | 6      | 18       | 24    |
| 60 - 64     | 3      | 5        | 8     |
| 65 – 69     | 1      | 4        | 5     |
| Total       | 124    | 240      | 364   |

Pírâmíde Etária



Evolução da idade média

| 2002      | 2003      |
|-----------|-----------|
| 44,3 anos | 44,8 anos |

Balanço Social 2003.



O nível **médio de antiguidade** (número de anos que exerceram funções em organismos da Administração Pública) é de 17,5 anos, considerando-se os seguintes grupos:

| Até 5 anos      |
|-----------------|
| Entre 5 e 9     |
| Entre 10 e 14   |
| Entre 15 e 19   |
| Entre 20 e 24   |
| Entre 25 e 29   |
| Mais de 30 anos |

| 12,1% |
|-------|
| 5,2%  |
| 25,0% |
| 16,5% |
| 12,4% |
| 19,5% |
| 9,3%  |

## Nível médio de antiguidade dos funcionários do Quadro da AR por Sexo

|                | Homens | Mulheres | Total |  |
|----------------|--------|----------|-------|--|
| Até 5 anos     | 23     | 21       | 44    |  |
| 5 – 9          | 6      | 13       | 19    |  |
| 10 – 14        | 30     | 61       | 91    |  |
| 15 – 19        | 17     | 43       | 60    |  |
| 20 - 24        | 17     | 28       | 45    |  |
| 25 – 29        | 23     | 48       | 71    |  |
| 3O <i>-</i> 35 | 8      | 24       | 32    |  |
| 36 e maís      |        | 2        | 2     |  |
| Total          | 124    | 240      | 364   |  |

Nível médio de antiguidade = 17,5

#### Evolução do nível médio de antiguidade

| 2002      | 2003      |  |
|-----------|-----------|--|
| 16,8 anos | 17,5 anos |  |

Balanço Social 2003 \_

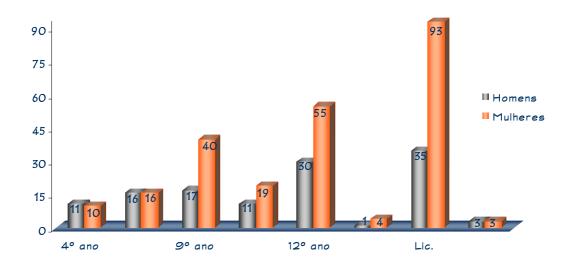


A distribuição dos funcionários **por nível de escolaridade** registou maior percentagem – 35,2%, ao nível da licenciatura, seguido dos níveis dos 12 e 9 anos de escolaridade com as percentagens de 23,4% e 15,7% - respectivamente, o nível dos 6 anos de escolaridade – 8,8%. O nível dos 11 anos de escolaridade representava 8,2%, o de 4 anos – 5,8%, o mestrado 1,6% e o do curso médio ou superior – 1,4%, como resulta da leitura do quadro:

Distribuição por nível de escolaridade

|                         | Homens | Mulheres | Total | %    |
|-------------------------|--------|----------|-------|------|
| 4 anos de escolaridade  | 11     | 10       | 21    | 5,8  |
| 6 anos de escolaridade  | 16     | 16       | 32    | 8,8  |
| 9 anos de escolaridade  | 17     | 40       | 57    | 15,7 |
| 11 anos de escolaridade | 11     | 19       | 30    | 8,2  |
| 12 anos de escolaridade | 30     | 55       | 85    | 23,4 |
| Curso médio ou superior | 1      | 4        | 5     | 1,4  |
| Licenciatura            | 35     | 93       | 128   | 35,2 |
| Mestrado                | 3      | 3        | 6     | 1,6  |
| Doutoramento            |        |          |       |      |
| Total                   | 124    | 240      | 364   | 100  |

Distribuição Gráfica por nivel de escolaridade



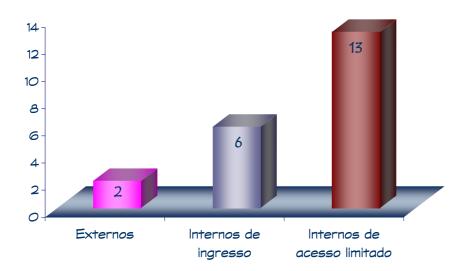


Em 2003 foram abertos na Assembleia da República **21 concursos**: 2 concursos externos, 6 concursos internos de ingresso e 13 concursos internos de acesso limitado, situação que se observa no quadro.

Concursos abertos em 2003

| Externos                    | 2  |
|-----------------------------|----|
| Internos de ingresso        | 6  |
| Internos de acesso limitado | 13 |
| Total                       | 21 |

## Representação Gráfica



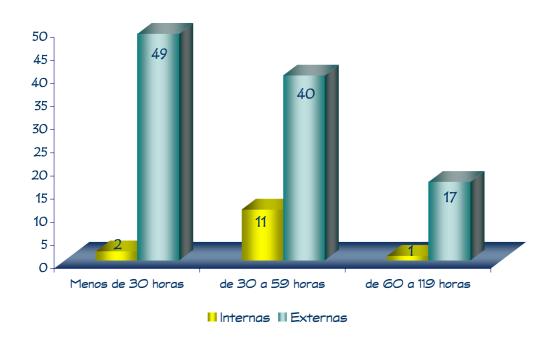


Um total de **226 funcionários** participou em acções de **formação profissional** internas e externas, cuja duração, forma de distribuição e número de horas de formação se registam nos quadros e gráfico seguintes:

Formação profissional

|          | Menos de 30 horas | de 30 a 59 horas | de 60 a 119 horas |  |
|----------|-------------------|------------------|-------------------|--|
| Internas | 2                 | 11               | 1                 |  |
| Externas | 49                | 40               | 17                |  |
| Total    | 51                | 51               | 18                |  |

Representação Gráfica



Horas de Formação por Grupo Profissional

|                      | Dirigente | Técnico<br>Superior | Técnico | Técnico<br>Profissional | Adminis-<br>trativo | Auxiliar | Operário | Total |
|----------------------|-----------|---------------------|---------|-------------------------|---------------------|----------|----------|-------|
| Horas de<br>Formação | 145       | 2621                | 423     | 1089                    | 1416                | 1129     | 37       | 6860  |

A média de horas/formando é de 35h.



Registou-se como principais causas do **absentismo** em 2003: "doença", "maternidade e paternidade", "por conta do período de férias" e "assistência a familiares".

Nas mulheres o absentismo atingiu os 75,3 % e nos homens os 24,7 %, conforme dados constantes do quadro:

#### Absentísmo/Causas

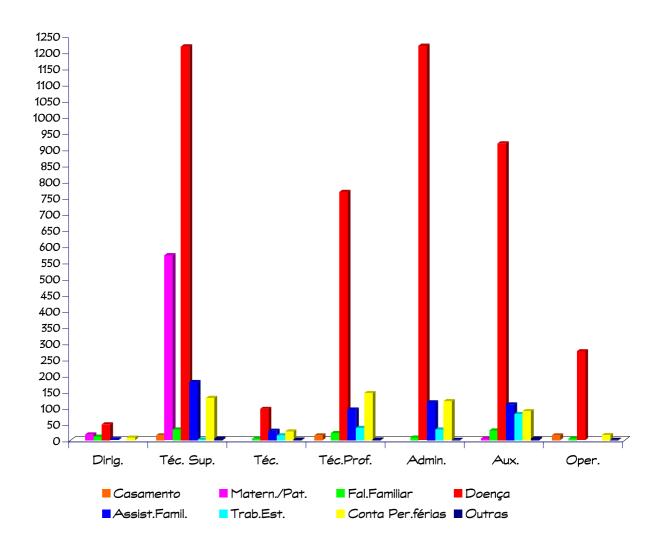
|                |           | Dirigente | Técnico<br>Superior | Técnico  | Técnico<br>Profissional | Adminis-<br>trativo | Auxiliar  | Operário | Total      |
|----------------|-----------|-----------|---------------------|----------|-------------------------|---------------------|-----------|----------|------------|
|                | Н         |           |                     |          | 15                      |                     |           | 15       | 30         |
| Casamento      | M         |           | 15                  |          |                         |                     |           |          | 15         |
|                | T         |           | 15                  |          | 15                      |                     |           | 15       | 45         |
|                | Н         | 18        | 17                  |          |                         |                     | 5         |          | 40         |
| Maternidade/   | $\bowtie$ |           | 555                 |          |                         |                     |           |          | 555        |
| /Paternidade   | Т         | 18        | 572                 |          |                         |                     | 5         |          | 595        |
|                | Н         | 2         | 1                   |          |                         |                     | 7         |          | 10         |
| Nascimento     | Μ         |           |                     |          |                         |                     |           |          |            |
|                | Т         | 2         | 1                   |          |                         |                     | 7         |          | 10         |
| Falecimento    | Н         | 9         | 11                  |          | 6                       | _                   | 14        | 5        | 45         |
| de<br>         | M         | 2         | 22                  | 4        | 16                      | 8                   | 16        | _        | 68         |
| Familiar       | Τ         | 11        | 33                  | 4        | 22                      | 8                   | 30        | 5        | 113        |
| _              | Н         | 47        | 352                 | 3        | 95                      | 10                  | 616       | 77       | 1200       |
| Doença         | M         | 2         | 866                 | 94       | 673                     | 1210                | 302       | 198      | 3345       |
| A 1 (A 1       | Т         | 49        | 1218                | 97       | 768                     | 1220                | 918       | 275      | 4545       |
| Assistência    | Н         | 7         | 12<br>168           | 20       | 18<br>77                | 117                 | 60<br>51  |          | 90         |
| a<br>E!!:      | M         | 3<br>3    | 180                 | 29<br>29 | 77<br>95                | 117                 | 51<br>111 |          | 445<br>535 |
| Familiares     | Т         | 5         | 180                 | 29       | 3                       | 11/                 | 65        |          | 68         |
| Trabalhador    | М         |           | 2                   | 15       | 5<br>35                 | 33                  | 16        |          | 101        |
| Estudante      | T         |           | 2                   | 15       | 38                      | 33                  | 81        |          | 169        |
| Por conta      | H         | 4         | 32                  | 1        | 29                      | 1                   | 53        | 13       | 133        |
| do período     | M         | 4         | 99                  | 26       | 117                     | 120                 | 37        | 3        | 406        |
| de férias      | Т         | 8         | 131                 | 27       | 146                     | 121                 | 90        | 16       | 539        |
| Com perda      | Н         |           | .5.                 | 2.       |                         | .2.                 | , ,       |          | 557        |
| do             | M         |           |                     |          | 1                       |                     |           |          | 1          |
| Vencimento     | Т         |           |                     |          | 1                       |                     |           |          | 1          |
|                | Н         |           |                     |          |                         |                     |           |          |            |
| Injustificadas | M         |           |                     |          |                         | 5                   |           |          | 5          |
|                | Т         |           |                     |          |                         | 5                   |           |          | 5          |
|                | Н         |           | 3                   |          |                         |                     | 2         | 1        | 6          |
| Outras         | M         |           | 2                   | 2        | 2                       | 1                   | 3         |          | 10         |
|                | Т         |           | 5                   | 2        | 2                       | 1                   | 5         | 1        | 16         |

Balanço Social 2003 \_\_\_\_\_\_\_14



A taxa de absentismo foi de 7,5 %

## Absentismo - Representação Gráfica: principais causas e distribuição por grupos profissionais



#### Evolução da taxa de absentísmo

| 2002  | 2003  |
|-------|-------|
| 6,6 % | 7,5 % |



Os **acidentes de trabalho** atingiram um total de 7 casos durante o ano de 2003. Dois aconteceram *in itinere* e cinco no local de trabalho. Cinco deram origem a baixa, num total de 70 dias, conforme quadro seguinte:

| HIGIENE E SEGURANÇA        |                    |           |                           |           |          |                  |  |
|----------------------------|--------------------|-----------|---------------------------|-----------|----------|------------------|--|
| Acidentes<br>de            | Número<br>de Casos | Número    | Número de casos com baixa |           |          | Total<br>de Dias |  |
| Trabalho                   | Sem Baixa          | < 10 dias | 10-20 dias                | > 20 dias | de Casos | Com Baixa        |  |
| In Itinere                 |                    | 1         | 1                         |           | 2        | 19               |  |
| No Local<br>de<br>Trabalho | 2                  | 1         | 1                         | 1         | 5        | 51               |  |
| Total                      | 2                  | 2         | 2                         | 1         | 7        | 70               |  |

#### Evolução dos acidentes de trabalho

| 2002              | 2003             |  |
|-------------------|------------------|--|
| 2                 | 5                |  |
| 113 dias de baixa | 70 dias de baixa |  |

#### O **leque salarial** situou-se em valores de 5.5 a 7.4, líquido e ilíquido:

|                           | Maior vencimento base líquido  | 4.0 |
|---------------------------|--------------------------------|-----|
| Leque salarial líquido =  | Menor vencimento base líquido  | 4.9 |
| Leque salarial ilíquido = | Maior vencimento base ilíquido | 7.7 |
| Leque Salariar IIIquiao - | Menor vencimento base ilíquido | 7.3 |



## Evolução do leque salaríal

|                           | 2002 | 2003 |
|---------------------------|------|------|
| Leque salarial líquido =  | 5.5  | 4.9  |
| Leque salarial ilíquido = | 7.4  | 7.3  |

O decréscimo do leque salarial, em comparação com os valores de 2002, está relacionado com o congelamento dos salários acima dos 1 851,96€.

As despesas com **encargos** estão especificadas nos quadros seguintes:

| Encargos com os serviços da Assembleia da República. | Euro          | Percentagem |
|--|---------------|-------------|
| Remunerações certas e permanentes                    | 9 309 068,58  | 79,58 %     |
| Pessoal em regime de requisição                      | 130 540,55    | 1,12 %      |
| Pessoal em regime de tarefa ou avença                | 174 267,70    | 1,49 %      |
| Pessoal a aguardar aposentação                       | 74 804,98     | 0,64 %      |
| Formação   | 136 827,24    | 1,17 %      |
| Gratificações  | 2 940,12      | 0,02 %      |
| Subsídio de refeição                                 | 279 555,88    | 2,39 %      |
| Subsídios de férias e natal                          | 1 590 050,03  | 13,59 %     |
| TOTAL  | 11 698 055,00 | 100 %       |

| Encargos com os serviços da Assembleia da República |            |         |  |  |  |  |  |
|---|------------|---------|--|--|--|--|--|
| Abonos variáveis ou eventuais Euro Percentagem      |            |         |  |  |  |  |  |
| Despesas de representação                           | 57 557,88  | 20,53 % |  |  |  |  |  |
| Subsídios extraordinários                           | 157 081,86 | 56,02 % |  |  |  |  |  |
| Alimentação e alojamento                            | 17 310,00  | 6,17 %  |  |  |  |  |  |
| Outros abonos em numerário ou espécie               | 48 448,92  | 17,28 % |  |  |  |  |  |
| TOTAL   | 280 398,66 | 100 %   |  |  |  |  |  |



| Aquisição de bens e serviços correntes |            |         |
|--|------------|---------|
| Bens não duradouros - Roupas e calçado | 37 339,38  | 5,70 %  |
| Aquisição de serviços -                |            |         |
| - Refeitório; restaurante; bares       | 617 795,26 | 94,30 % |
| TOTAL                                  | 655 134,64 | 100 %   |

| Financiamento de entidades   |           |  |
|------------------------------|-----------|--|
| Grupo desportivo parlamentar | 12 720,00 |  |

As despesas com a **Segurança Social** dizem respeito aos funcionários da AR, dos gabinetes, dos grupos parlamentares e aos deputados.

| Segurança Social          |            |             |
|---------------------------|------------|-------------|
|                           | Euro       | Percentagem |
| Encargos com a saúde      | 758 503,76 | 77,14 %     |
| Prestações complementares | 223 657,76 | 22,74 %     |
| Acidentes em serviço      | 1 173,55   | 0,12 %      |
| TOTAL                     | 983 335,07 | 100 %       |



#### A taxa de sindicalização era de 54,7 %

| Organização e actividade sindical na A.R.  |   |        |  |  |
|--|---|--------|--|--|
| Número de funcionários sindicalizados<br>no Sindicato dos Funcionários Parlamentares |   |        |  |  |
| Taxa de sindicalização   | Nº Trab. Sindicalizados<br>Efectivo Total | 54,7 % |  |  |

Os funcionários estavam representados no **Conselho de Administração** por um elemento efectivo e um suplente:

| Conselho de Administração                  |            |
|--|------------|
| Representação no Conselho de Administração | 1 efectivo |
|  | 1 suplente |



No Gabinete do **Presidente da A.R.** exerciam funções de apoio um total de 11 funcionários, distribuídos pelas categorias representadas no quadro que se segue:

|              | Chefe de<br>Gabinete | Adjunto | Assessor | Secretário | Secretária<br>Auxiliar | Motorista | Total |
|--------------|----------------------|---------|----------|------------|------------------------|-----------|-------|
| Quadro da AR |                      |         |          | 1          |                        | 2         | 3     |
| Nomeados     | 1                    |         | 3        | 3          |                        |           | 7     |
| Destacados   |                      |         |          |            | 1                      |           | 1     |
| TOTAL        | 1                    |         | 3        | 4          | 1                      | 2         | 11    |

No gabinete da **Secretária-Geral** exerciam funções de apoio um total de 6 funcionários, distribuídos pelas seguintes categorias:

|              | Adjunto | Secretária | Secretária<br>Auxiliar | Motorista | Total |
|--------------|---------|------------|------------------------|-----------|-------|
| Quadro da AR |         |            |                        | 1         | 1     |
| Nomeados     | 2       | 3          |                        |           | 5     |
| Total        | 2       | 3          |                        | 1         | 6     |

7 de Dezembro de 2004